

به نام خدا

شورای اسلامی روستای ناریان

سند چشم انداز ۱۲ ساله به همراه برنامه چهار ساله اول
برای روستای ناریان

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

پیشگفتار

باسلام و صلوات بر محمد و آل محمد (ص)

جوامع انسانی از بدو خلقت همواره در حال توسعه و پیشرفت بانگاه بر آینده ای بوده که در ذهن خود خلق و آرزوی رسیدن به آن به عنوان مینه فاضله را داشته است.

بی شک یکی از اساسی ترین وظایف پیامبران و ائمان معصوم رومی توان تلاش در هدایت بشر و جوامع انسانی به تعالی و ارتقای پرشور و بدون تردید ارائه برنامه و قوانین و قواعد خاص برای هر جامعه ای از اهداف اصلی پیامبران و رسولان الهی بوده و نقش برنامه از اهمیت خاصی برخوردار است. برنامه با بر اساس نیاز و بر بنیای رشد و شکوفایی و ارائه تصویری روشن از آینده محیطی که در آن زندگی می کنیم تهیه و تدوین می شود.

بدیهی است پنج پیشرفت و شکوفایی بدون داشتن اهداف بلندارزشی و علمی امکان پذیر نیست. بر همین اساس کارگروه تدوین برنامه چهار ساله اول روستای ناریان تشکیل و با در نظر گرفتن اولویت های منطقه ای، عمرانی، اجتماعی و فرهنگی تهیه و ارائه کرد. سعی گردیده تهیه برنامه با روش علمی و با استفاده از اس پی اس های چهار مؤلفه اصلی، ضعف، قوت، تهدید و فرصت و وضعیت فعلی ترسیم و سند چشم انداز ۱۳ ساله روستا تهیه و بر بنیای آن طی سه برنامه چهار ساله شرایط دستیابی به آن فراهم گردد. جزوه حاضر به ترسیم شرایط فعلی و طراحی برنامه های چهار ساله آینده در چهار محور **عمرانی، اجتماعی، اقتصادی** و فرهنگی پرداخته است. امید است با حمایت و مسئولین، همکاری نخبگان و بسیاری قاطبه شهروندان بتوانیم در دستیابی به اهداف پیش بینی شده نائل گردیم.

شورای اسلامی روستای ناریان - کارگروه تدوین برنامه

«فرآیند تدوین سند چشم انداز و برنامه چهارساله»
بی شک دستیابی به اهداف تنها با تدوین استراتژی و تهیه برنامه‌های هدفمند ممکن است. در این مقال سعی بر این است با
مروری کوتاه بر نحوه تهیه بیانیه رسالت، سند چشم انداز و تهیه برنامه اشاره شود.

طرح مسئله:

پس از استقرار شوراهای اسلامی شروستا، ضرورت کار علمی و تحقیقاتی بر اساس مدهای روز در راستای پیشرفت منطقه ای و محلی
فراهم گردید. سوال اساسی که در این زمان مطرح می‌گردد این است که:

(روستای ناریان در سند چشم انداز ۲۰ ساله نظام در سال ۱۴۰۴ چه جایگاهی خواهد داشت؟)

تعیین افق آینده نیازمند داشتن استراتژی مدونی است که بر پایه چهار مؤلفه اصلی در قالب فرمولی

TOWS

(ضعف ها، تهدیدها، قوت ها و فرصت ها) طراحی و تهیه شده باشد.

در ابتدا می بایست فرآیند تدوین بنایه رسالت و سند چشم انداز

با در نظر گرفتن

درک نظری بحث «ضرورت تیر برنام و تعریف فضای کل کار برای یک گروه»

بررسی منابع تدوین رسالت «قوانین مثال، قانون اساسی، سند چشم انداز، ۲۰ ساله کشور، آداب و عادات کهنی - اسلامی -

شرکتی و بخشی»

تعمین گروه‌های ذمی نفع «گروه‌های ذمی نفع در سه بخش داخلی، ذمی رسالت، مدیریت (صلوات و مسئولین بخشی) و

گروه‌های بیرونی و «گروه‌های ذمی نفع» مطرح می‌گردد»

تعمین تأییدات و انتقادات هر گروه ذمی نفع تعریف شد.

تدوین بنایه رسالت «بنایه رسالت، مصلحت، انتقادات (مطرح می‌نماید)

تدوین سند چشم انداز «سند چشم انداز، افق آینده ای است که به عنوان مبنای فاعل

تزییم می‌شود»

✓ پس از بررسی ذمی اولیه می بایست در ابتدا از مسأله کلی که به عنوان «وعدۀ (تجدید)، انتظار (فرصت)، دکلمی (قوت)

و کسب و کار (ضعف) در جامعه روستایی و شرفندی ناریانیا بطور کلی مطرح است. در قالب جدول مصداق عوامل محیطی درونی و

بیرونی سیستم استخراج گردد.

بعد از استخراج عوامل حرکت از مسائل مطرح شده در کارگروه مورد بررسی از منظر ضرورت طرح مسئله توانمندی مقابله و یا اجراء قرار می گیرد و با توجه بندی در (اس پیس های، ضعف، قوت، تهدید و فرصت) تقسیم می گردد با این روش شرایط موجود با وضعیت فعلی که در آن قرار داریم ترسیم و در نمودار نقشه وضعیت جایگاه مشخص می گردد.

پس از این مرحله وضعیت موجود بر اساس نمودار تعیین شده تجزیه و تحلیل و و سعی بر این است با هم پوشانی قوت بر ضعف و فرصت بر تهدید بتوان با اتکاء بر توان داخلی و بکارگیری منابع بیرونی در یک پروسه زمانی تعریف شده ۱۲ ساله با اجرای سه برنامه چهار ساله به اهداف تعیینی در سند چشم انداز نائل گردد.

امیدواریم با استعانت از باری تعالی و عنایت حضرت ولیعصر (عج) بتوانیم با همکاری و همکاری تمامی سروران کرامی به جامعه ایده آل اسلامی ارزشی، مؤثر، شاداب پیشرفته و به دور از آلودگی دست یابیم. انشاء الله.
برنامه فوق محصول ۲۴۰ نفر ساعت کار، کارگروه تدوین برنامه است.

کارگروه تدوین برنامه

فرآیند تدوین چشم انداز و رسالت

۱- درک نظری از بحث

۶- تدوین بیانیه رسالت

۲- بررسی منابع تدوین رسالت

۷- مروری بر بیانیه رسالت و ارزشهای مندرج در آن

۳- تعیین گروههای ذی نفع

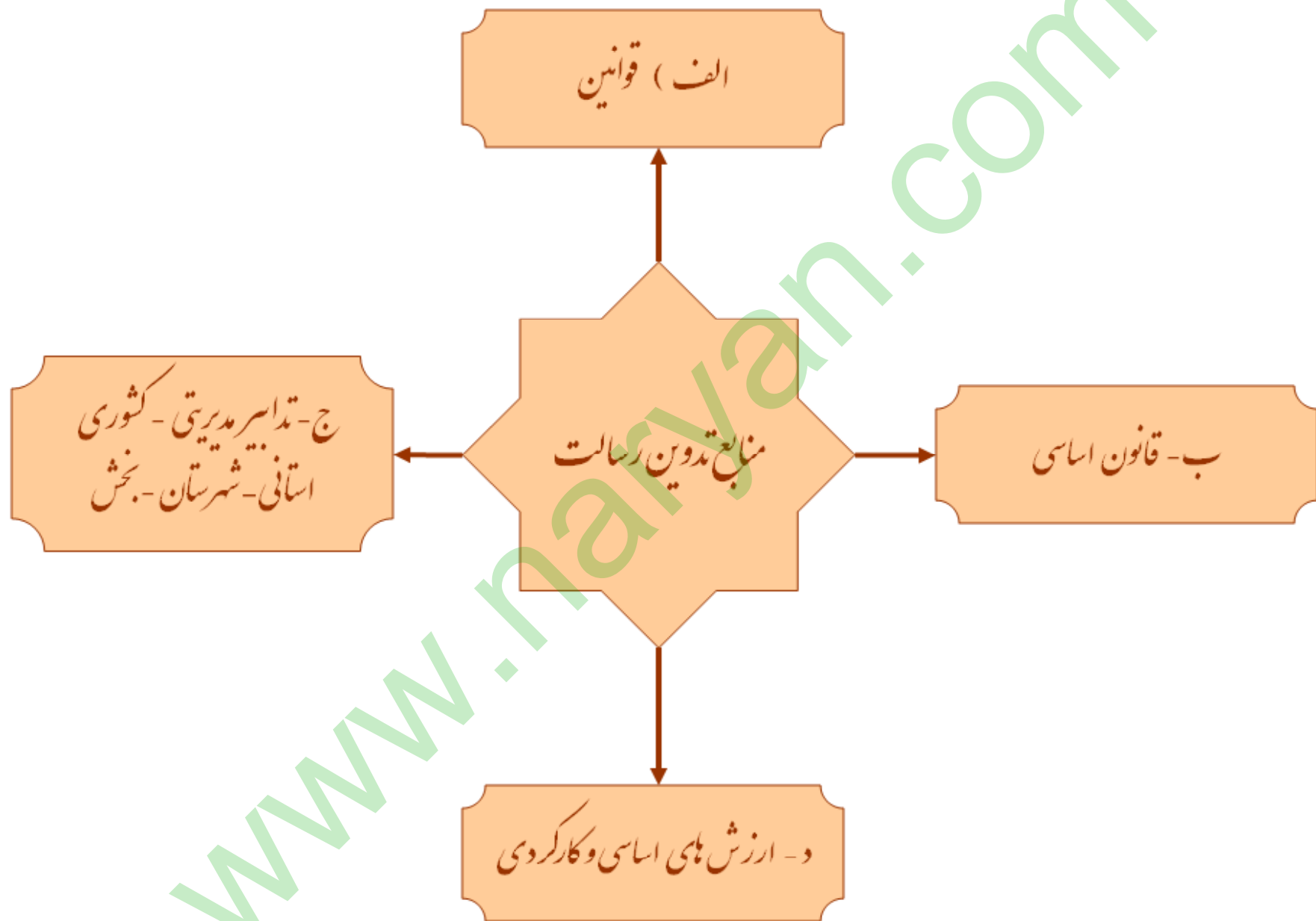
۸- مروری بر ویژگیهای یک چشم انداز خوب

۴- تعیین تأیلات و انتظارات گروههای ذی نفع

۹- تعیین آینده مطلوب روستا در دیدگاه اعضای گروه

۵- پاسخگویی به سوالات اساسی در تدوین رسالت

۱۰- تدوین سند چشم انداز ۱۲ ساله روستا



الف) درک نظری از بحث:

با توجه به شرایط کشور و تبیین سند چشم انداز ۲۰ ساله نظام مقدس جمهوری اسلامی و نیاز به تدوین برنامه های اساسی و با درک شرایط محیطی و واقعی جامعه روستایی و منطقه ای بر آن شدیم تا برنامه های کاربردی و اولویتی اساسی را در قالب برنامه ۴ ساله تنظیم نماییم .

ب) بررسی منابع تدوین رسالت:

- ۱- قانون اساسی : اصل هفتم آن مبنی بر معرفی شوراها به عنوان ارکان اصلی تصمیم گیری نظام .
- ۲- قانون شوراها .
- ۳- مقررات و دستورالعمل ها ، آئین نامه های استان ، شهرستان ، بخش و
- ۴- نقش شوراها در ارکان کشور .
- ۵- عرف و سنت های محلی .

ج) گروه های ذمی نفع:

- ۱- اهالی روستا .
- ۲- گردشگران و اکوتوریسم .
- ۳- مقامات و مسئولین بخش ، شهرستان و استان .

(تأیلات و انتظارات گروههای ذی نفع:
گروهک (اابی روستا):

- ۱- تأمین خواسته ها و نیازمندی های مشروع .
- ۲- اجرای قانون و ضوابط برابر برای مردم .
- ۳- پاسخگو بودن مسئولین به مردم .
- ۴- سرعت ، دقت ، صحت عمل و تواضع در کار و شفافیت در عمل .
- ۵- تأمین امنیت .
- ۶- توسعه فرهنگی اسلامی و اقتصادی .
- ۷- توسعه دامداری صنعتی و کشاورزی از سنتی به مدرن .
- ۸- توسعه عمرانی روستا (جاده ، آب ، برق ، مخابرات ، رادیو و تلویزیون)
- ۹- ایجاد زمینه فرصت های شغلی برای جوانان .
- ۱۰- تحکیم پایه های خانواده .
- ۱۱- تسهیل شرایط ازدواج برای جوانان .
- ۱۲- برخورد با ناهنجاری های اجتماعی .
- ۱۳- تأمین امکانات ورزشی و تفریحی .
- ۱۴- گسترش فرهنگ تعاون و ایجاد اشتغال (کشاورزی و دامداری) .

د) تمایلات و انتظارات گروه‌های ذمی نفع:

گروه دو (مقامات و مسئولین بخش، شهرستان و استان):

- ۱- اجرای قانون و ضوابط برابر برای همه .
- ۲- تأمل سازنده با سیستم های اداری شورای بخش ، بخشداری ، فرمانداری و استانداری .
- ۳- پاسخگو بودن به مردم در شرایط مساوی و برابر اجرای بخشنامه ها و دستورالعمل های ارسالی ادارات مافوق .

گروه سه (گردشگران و اکوتوریسم):

- ۱- ایجاد امکانات رفاهی مناسب برای گردشگران .
- ۲- تأمین امنیت .

ه) ارزش های اساسی دین مبینانه رسالت :

الف) ارزش های اساسی اسلامی :

- ۱- احترام به مقام والای انسانی .
- ۲- پاسداری از ارزش های اسلامی و خون شهداء .
- ۳- تحکیم پایه های فرهنگی ، سنتی و محلی .
- ۴- ترویج عزت ، نشاط و آرامش .
- ۵- گسترش فرهنگ اخوت و برادری اسلامی .

ب) ارزش های کارکردی :

۱- سرعت در انجام امورات محوله .

۲- دقت در امانت داری .

۳- برنامه محوری .

۴- صبر و بردباری و تواضع در مقابل مردم

۵- منش و رفتار حرفه ای .

۶- بهره گیری از دانش و فناوری روز .

۷- استفاده از تجربه نیروهای کارآمد .

www.naryan.com

بیانیه رسالت:

شورای اسلامی روستای ناریان به عنوان نماینده مردم شهید پرور ، متدین و زحمتکش قصد دارد با اقدامات اساسی موجبات تحول اجتماعی، فرهنگی، سیاسی و اقتصادی و زمینه های رشد و شکوفایی روستا را فراهم نماید .
با ارائه بهترین خدمات رسانی در تمامی ابعاد و با به کارگیری نیروهای متدین ، رستگار ، مدیر ، شجاع ارزشی در گسترش فرهنگ اسلامی با اتکاء به رأفت اسلامی ، سرعت عمل ، دقت و صحت بهره گیری از دانش روز در راستای تحقق آرمانهای والای انقلاب اسلامی و خون شهداء در رضایت مندی آحاد مردم بکوشد که شرایطی را فراهم نماید تا جامعه و افراد آن با خاطری آسوده و محیطی پرانگیزه و با نشاط زندگی نمایند .

سند چشم انداز ۱۲ ساله روستای ناریان :

با استعانت از خداوند متعال و در پرتو نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران و تدابیر مقام معظم رهبری در افق چشم انداز ۲۰ ساله نظام ، روستای ناریان ، روستایی آباد ، پاک و مرفه ، از نظر امکانات زندگی و به دور از آلودگی فکری ، جسمی با پایه های محکم و استوار خانواده مجهز به فناوری روز و تأمین اشتغال جوانان با به کارگیری از تمامی امکانات محلی ، روستایی نمونه با نشاط ، ایمن و سرشار از امید در سطح منطقه خواهد بود.

فرآیند تجزیه و تحلیل راهبردی (تحلیل وضعیت)

۱- ارزیابی عوامل محیطی

۲- جدول احصای عوامل محیطی و درونی سیستم

۳- ماتریس ارزیابی عوامل خارجی

۴- ترسیم پویا فرصت ها

۵- ماتریس ارزیابی عوامل خارجی سازمان (تهدیدها)

۶- ترسیم پویا ریسک و تهدیدها

۷- ماتریس ارزیابی عوامل داخلی سازمان (قوت ها)

۸- ترسیم پویا قوت ها

۹- ماتریس ارزیابی عوامل داخلی سازمان (ضعف ها)

۱۰- ترسیم پویا ضعف ها

نتیجه	نوع تأثیر بر تحقیق رسالت و چشم انداز سازمان				آیا سیستم بر آن کنترل تعیین کننده دارد؟		آیا اثر تعیین کننده بر موفقیت سیستم دارد؟		آیا به سیستم مربوطه است؟		جدول احصاء عوامل محیطی و درونی سیستم	ردیف	
	فرصت	تهدید	قوت	ضعف	مثبت	منفی	بلی	خیر	بلی	خیر			شرح
			☀			☀		☀		☀		۱	ترویج و تقویت آداب و رسوم و سنت های محلی
		☀				☀		☀		☀		۲	افزایش جمعیت و گسترش ساخت و ساز
						☀		☀		☀		۳	عدم وجود محیطهای ورزشی و تفریحی در روستا
						☀		☀		☀		۴	وجود اختلافات ملکی و تعرض به حریمهای تعیین شده
		☀			☀	☀		☀		☀		۵	آسیب های ناشی از فناوری روز (ارتباطی، اینترنت، ماهواره و ...)

نتیجه	نوع تأثیر بر تحقیق رسالت و چشم انداز سازمان				آیا سیستم بر آن کنترل تعیین کننده دارد؟		آیا اثربیین کننده بر موفقیت سیستم دارد؟		آیا به سیستم مربوطه است؟		جدول احصاء عوامل محیطی و درونی سیستم	ردیف
	فرصت	تهدید	قوت	ضعف	مثبت	منفی	بلی	خیر	بلی	خیر		
												۱۱
												عدم وجود پایگاه بسیج سازماندهی شده فعال و منظم
												۱۲
												عدم تخصیص مناسب اعتبارات عمرانی دولتی
												۱۳
												دریافت کمک های مردم جهت عمران و آبادانی
												۱۴
												عدم تحقق عوارض و درآمدهای مصوب شورا
												۱۵
												گسست فرهنگی بین نسل ها

نتیجه	نوع تأثیر بر تحقیق رسالت و چشم انداز سازمان				آیا سیستم بر آن کنترل تعیین کننده دارد؟		آیا اثرتعیین کننده بر موفقیت سیستم دارد؟		آیا به سیستم مربوطه است؟		جدول احصاء عوامل محیطی و درونی سیستم	ردیف
	فرصت	تهدید	قوت	ضعف	مثبت	منفی	بلی	خیر	بلی	خیر		
				☀			☀		☀		عدم وجود راه ارتباطی مناسب روستایی	۱۶
			☀			☀		☀	☀		وجود ستاد بزرگداشت مراسم شهداء	۱۷
				☀	☀		☀		☀		حضور کارگران فصلی ایرانی	۱۸
		☀				☀		☀		☀	حضور کارگران اتباع بیگانه	۱۹
	☀					☀		☀		☀	وجود صندوق های قرض الحسنه متعدد	۲۰

ردیف	جدول احصاء عوامل محیطی و درونی سیستم	آیا به سیستم مربوطه است؟		آیا اثر تعیین کننده بر موفقیت سیستم دارد؟		آیا سیستم بر آن کنترل تعیین کننده دارد؟		نوع تأثیر بر تحقیق رسالت و چشم انداز سازمان		نتیجه			
		بلی	خیر	بلی	خیر	بلی	خیر	مثبت	منفی	فرصت	تهدید	قوت	ضعف
۲۱	عدم سازماندهی مناسب جهت بهره برداری از نیروهای کارآمد	*		*		*		*					*
۲۲	نداشتن تشکیلات منسجم در کارگروهی فراگیر	*		*		*		*					*
۲۳	جزیره ای عمل کردن تشکلات مردمی	*		*		*		*					*
۲۴	تعامل مثبت و مناسب با دستگاهها و سازمانهای دولتی	*		*		*		*		*			
۲۵	ناهنجاری های اجتماعی (شیوع مواد مخدر و ...)	*	*	*		*		*		*			*

نتیجه	نوع تأثیر بر تحقیق رسالت و چشم انداز سازمان				آیا سیستم بر آن کنترل تعیین کننده دارد؟		آیا اثر تعیین کننده بر موفقیت سیستم دارد؟		آیا به سیستم مربوطه است؟		جدول احصاء عوامل محیطی و درونی سیستم	ردیف
	فرصت	تهدید	قوت	ضعف	مثبت	منفی	بلی	خیر	بلی	خیر		
												۳۱
											وجود نیروهای تحصیل کرده	
											وجود روحانیون و علماء	۳۲
											حضور خانواده معظم شهداء	۳۳
											حضور رزمندگان دفاع مقدس ، جانبازان و ایثارگران	۳۴
											وجود جوانان با نشاط و پرتلاش	۳۵

نتیجه	نوع تأثیر بر تحقیق رسالت و چشم انداز سازمان				آیا سیستم بر آن کنترل تعیین کننده دارد؟		آیا اثر تعیین کننده بر موفقیت سیستم دارد؟		آیا به سیستم مربوطه است؟		جدول احصاء عوامل محیطی و درونی سیستم	ردیف
	فرصت	تهدید	قوت	ضعف	مثبت	منفی	بلی	خیر	بلی	خیر		
												۳۶
											ترکیب اعضای شورا و همخوانی و هماهنگی آنها	
											عدم وجود تشکل منسجم صنفی (تعاونی ها و ...)	
											مقاومت با فرهنگ تحول گری ارزشی اسلامی	
											تغییر شرایط محیطی و تأثیر فرهنگهای وارداتی توسط توریستهای گردشگری	
											حضور گردشگر در منطقه	

توان پاسخگویی (احتراز با بهره گیری) به عامل مزبور				میزان اهمیت در زمینه مودنظر	ماتریس ارزیابی عوامل داخلی سازمان (IFE)	
در شرایط مطلوب		در شرایط موجود			ضعف ها	ردیف
عددی موزون	۱-۹	عددی موزون	۱-۹	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۹		
۷۲	۸	۴۵	۵	۹		۱
۸۱	۹	۱۸	۲	۹	عدم وجود پایگاه بسیج سازماندهی شده و فعال	۲
۴۸	۸	۳۶	۶	۶	عدم تحقق عوارض بین نسل ها	۳
۴۰	۵	۱۶	۲	۸	گسست فرهنگی بین دو نسل	۴
۸۱	۹	۵۴	۶	۹	عدم وجود راه ارتباطی مناسب	۵
۱۵	۵	۳		۳	جزیره ای عمل کردن تشکلات مردم نهاد	۶
۷۲	۹	۱۶	۲	۸	عدم وجود ساختمان اداری شورای اسلامی روستا	۷
۴۸	۸	۱۲	۲	۶	عدم وجود نیاز عمومی جهت تخلیه و نگهداری اقدام عمومی مردمی	۸
۷۲	۹	۵۶	۷	۸	تکمیل مرمت و بازسازی گابیون بندی حریم رودخانه	۹
	امتیاز موزون		امتیاز موزون	جمع اوزان	جمع کل	
$\frac{527}{70} \times \text{وضعیت مطلوب} = 53/7$		$\frac{256}{66} \times \text{وضعیت موجود} = 88/3$				

توان پاسخگویی (احتراز با بهره گیری) به عامل مزبور				میزان اهمیت در زمینه مودنظر	ماتریس ارزیابی عوامل داخلی سازمان (IFE)	
در شرایط مطلوب		در شرایط موجود			ضعف ها	ردیف
عددی موزون	۱-۹	عددی موزون	۱-۹	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۹		
۵۶	۸	۱۴	۲	۷	عدم وجود محیطهای ورزشی ، تفریحی	۱۰
۴۹	۷	۳۵	۵	۷	عدم توجه به حفظ محیط زیست	۱۱
۷۲	۸	۴۵	۵	۹	عدم کنترل بر استفاده آب شرب و کشاورزی	۱۲
۳۲	۸	۱۶	۴	۴	عدم وجود سیستم حمل و نقل عمومی	۱۳
۲۷	۹	۲۱	۷	۳	عدم وجود شبکه برق مناسب	۱۴
۴۸	۹	۱۵	۵	۳	استفاده نامناسب از شبکه برق غیرمجاز	۱۵
	۶	۸	۱	۸	عدم وجود تشکل صنفی و اقتصادی (تعاونی)	۱۶
						۱۷
						۱۸
	امتیازموزون		امتیازموزون	جمع اوزان	جمع کل	
$\frac{311}{55} \times \text{وضعیت مطلوب} = 65/5$		$\frac{154}{41} \times \text{وضعیت موجود} = 76/3$				

توان پاسخگویی (احتراز با بهره گیری) به عامل مزبور		میزان اهمیت در زمینه مودنظر		ماتریس ارزیابی عوامل داخلی سازمان (EFE)		
در شرایط مطلوب		در شرایط موجود				
عددی موزون	۱-۹	عددی موزون	۱-۹	۱،۲،۳،۴،۵،۶،۷،۸،۹	فرصت ها	ردیف
۵۶	۸	۳۵	۵	۷	وجود نیروهای تحصیل کرده	۱
۷۲	۹	۴۸	۶	۸	وجود روحانیون و علماء	۲
۳۵	۷	۳۰	۶	۵	حضور خانواده های معظم شهداء	۳
۳۵	۷	۲۵	۵	۵	حضور رزمندگان ، جانبازان و ایثارگران	۴
۵۶	۸	۳۵	۵	۷	وجود جوانان بانشاط و پرتلاش	۵
۳۵	۷	۱۵	۳	۵	ساماندهی به وقوفات در جهت بهره گیری از درآمدهای آن	۶
	امتیاز موزون		امتیاز موزون	جمع اوزان	جمع کل	
$\frac{419}{46} \times \text{وضعیت مطلوب} = 28/6$		$\frac{288}{37} \times \text{وضعیت موجود} = 08/5$				

توان پاسخگویی (احتراز با بهره گیری) به عامل مزبور		میزان اهمیت در زمینه مودنظر		ماتریس ارزیابی عوامل داخلی سازمان (EFE)		
در شرایط مطلوب		در شرایط موجود				
عددی موزون	۱-۹	عددی موزون	۱-۹	۱،۲،۳،۰۰۰،۹	تهدیدها	ردیف
۶۴	۸	۲۴	۳	۸	عدم تخصیص مناسب اعتبارات عمرانی	۱
۳۵	۷	۲۵	۵	۵	حضور کارگران خارجی (اتباع بیگانه)	۲
۳۰	۶	۱۵	۳	۵	آسیب های ناشی از فناوری روز (ارتباطاتی ، اینترنت ، ماهواره)	۳
۴۲	۶	۲۱	۳	۷	آسیب های ناشی از معضلات اقتصادی (بیکاری و تورم)	۴
۳۵	۷	۱۵	۳	۵	تغییر شرایط محیطی و تأثیر فرهنگ های وارداتی	۵
۵۶	۷	۲۴	۳	۸	حضور توریست در منطقه	۶
۴۹	۷	۳۵	۵	۷	مقاومت در برابر فرهنگ نوآوری	۷
۳۱۱	امتیاز موزون	۱۵۹	امتیاز موزون	۴۵	جمع کل	
$\frac{311}{48} \times \text{وضعیت مطلوب} = 48/6$		$\frac{159}{45} \times \text{وضعیت موجود} = 53/3$				

توان پاسخگویی (احتراز با بهره گیری) به عامل مزبور		میزان اهمیت در زمینه مودنظر		ماتریس ارزیابی عوامل داخلی سازمان (IFE)	
در شرایط مطلوب		در شرایط موجود			
عددی موزون	۱-۹	عددی موزون	۱-۹	۱،۲،۳،۰۰۰،۹	ردیف
۷۲	۸	۵۴	۶	۹	۱ دریافت کمک های مردمی
۵۶	۸	۳۵	۵	۷	۲ وجود ستاد بزرگداشت مراسم شهداء
۳۰	۶	۱۰	۲	۵	۳ وجود صندوق های قرض الحسنه
۲۵	۵	۱۰	۲	۵	۴ ترویج تقویت آداب ، رسوم و سنت های محلی
۱۸۳	امتیاز موزون	۱۰۹	امتیاز موزون	۲۶	جمع کل
$\frac{183}{27} \times \text{وضعیت مطلوب} = 78/6$		$\frac{109}{26} \times \text{وضعیت موجود} = 19/4$			

Quatitative Strategic Planing Matrix (QSPM)

ماتریس اولویت بندی استراتژی کمی

اولویت د		اولویت ج		اولویت ب		اولویت الف		وزن (ضریب)	(TOWS) ضعف ها	ردیف
نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی			
						۱۴	۲	۷	عدم وجود محیط های ورزشی و تفریحی	۱
						۲۷	۳	۹	عدم کنترل بر استفاده آب شرب کشاورزی	۲
						۱۴	۲	۷	عدم توجه به حفظ محیط زیست	۳
						۴	۱	۴	عدم وجود سیستم حمل و نقل عمومی	۴
						۳	۱	۳	عدم وجود شبکه توزیع برق مناسب	۵
						۳	۱	۳	استفاده نامناسب از شبکه برق (غیرمجاز)	۶
						۸	۱	۸	عدم وجود تشکل صنفی و اقتصادی	۷
جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		مجموع نمره های جذابیت هر اولویت راهبردی		

Quatitative Strategic Planing Matrix (QSPM)

ماتریس اولویت بندی استراتژی کمی

اولویت د		اولویت ج		اولویت ب		اولویت الف		وزن (ضریب)	(TOWS) ضعف ها	ردیف
نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی			
						۳۶	۴	۹	عدم وجود پایگاه بسیج سازماندهی شده و فعال	۸
						۱۸	۳	۶	عدم تحقق عوارض و درآمدهای مصوب شورا	۹
						۱۶	۲	۸	گسست فرهنگی بین نسل ها	۱۰
						۳۶	۴	۹	عدم وجود راه ارتباطی مناسب	۱۱
						۳	۱	۳	جزیره ای عمل کردن تشکلات مردم نهاد	۱۲
						۲۷	۳	۹	عدم سازماندهی مناسب جهت بهره برداری از نیروهای کارآمد	۱۳
						۱۶	۲	۸	عدم وجود ساختمان اداری شورای اسلامی روستا	۱۴
جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت						

Quatitative Strategic Planing Matrix (QSPM)

ماتریس اولویت بندی استراتژی کمی

اولویت د		اولویت ج		اولویت ب		اولویت الف		وزن (ضریب)	(TOWS) ضعف ها	ردیف
نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی			
						۱۲	۲	۶	عدم وجود انبار عمومی جهت تخلیه و نگهداری اموال عمومی (آرد ، سیمان و ...)	۱۵
						۲۴	۳	۸	تخریب گابیون بندی حریم رودخانه	۱۶
								۵		
جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت						

پوستار ضعف ما

وضعیت
موجود

وضعیت
مطلوب

۱

۳

۵

۷

۹

Quatitative Strategic Planing Matrix (QSPM)

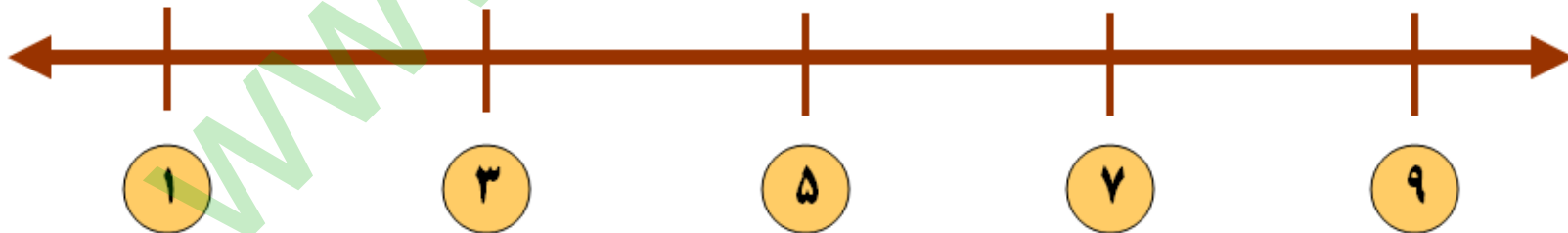
ماتریس اولویت بندی استراتژی کمی

اولویت د		اولویت ج		اولویت ب		اولویت الف		وزن (ضریب)	(TOWS) تهدیدها	ردیف
نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی			
						۸	۱	۸	عدم تخصیص مناسب اعتبارات عمرانی دولتی	۱
						۱۵	۳	۵	حضور کارگران خارجی (اتباع خارجی)	۲
						۵	۱	۵	آسیب های ناشی از فناوری روز (ارتباطات ، ماهواره و ...)	۳
						۷	۱	۷	آسیب های ناشی از معضلات اقتصادی (بیکاری و تورم)	۴
						۵	۱	۵	تغییر شرایط محیطی و تأثیر فرهنگهای وارداتی	۵
						۸	۱	۸	مقاومت در برابر فرهنگ نوآوری	۶
						۱۴	۲	۷	ناهنجاریهای اجتماعی (شیوع موادمخدر و ...)	۷
جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		مجموع نمره های جذابیت هر اولویت بندی		

پوستا تهديدا

وضعيت
موجود

وضعيت
مطلوب



Quatitative Strategic Planing Matrix (QSPM)

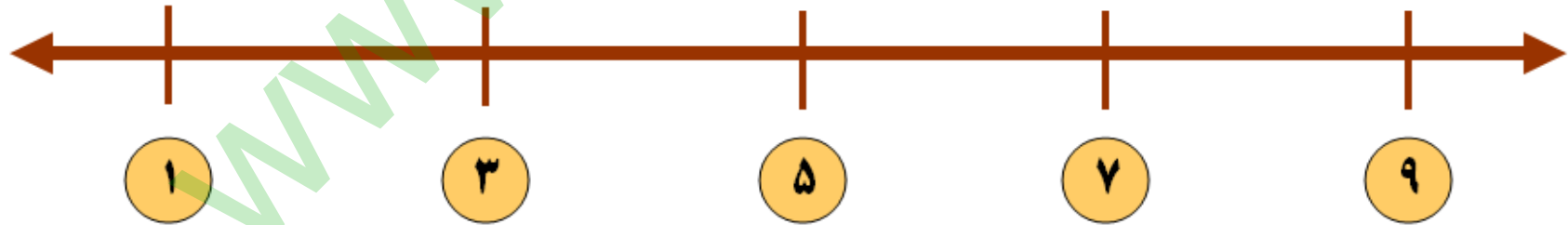
ماتریس اولویت بندی استراتژی کمی

اولویت د		اولویت ج		اولویت ب		اولویت الف		وزن (ضریب)	(TOWS) قوت ها	ردیف
نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی			
						۲۷	۳	۹	دریافت کمک های مردمی	۱
						۱۴	۲	۷	وجود ستاد بزرگداشت مراسم شهداء	۲
						۵	۱	۵	وجود صندوق های قرض الحسنه	۳
						۵	۱	۵	ترویج تقویت آداب ، رسوم و سنت های محلی	۴
جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		مجموع نمره های جذابیت هر اولویت بندی		

پوستار قوت ها

وضعیت
موجود

وضعیت
مطلوب



Quatitative Strategic Planing Matrix (QSPM)

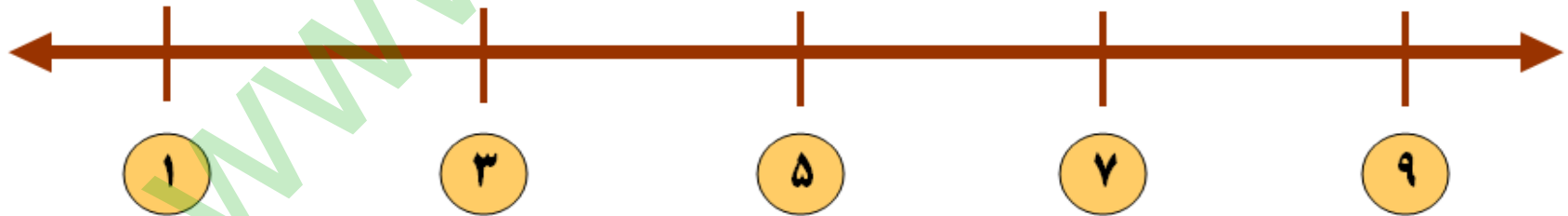
ماتریس اولویت بندی استراتژی کمی

اولویت د		اولویت ج		اولویت ب		اولویت الف		وزن (ضریب)	(TOWS) فرصت ها	ردیف
نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی	نمره جذابیت	توان پاسخگویی			
						۲۱	۳	۷	وجود روحانیون و علماء	۱
						۲۴	۳	۸	وجود نیروهای تحصیل کرده	۲
						۱۵	۳	۵	حضور خانواده معظم شهداء	۳
						۱۵	۳	۵	حضور رزمندگان دفاع مقدس جانبازان و ایثارگران	۴
						۱۴	۲	۷	وجود جوانان بانشاط و پرتلاش	۵
										۶
										۷
جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		جمع نمره های جذابیت		مجموع نمره های جذابیت هر اولویت بندی		

پوستہ فرصت ہا

وضعیت
موجود

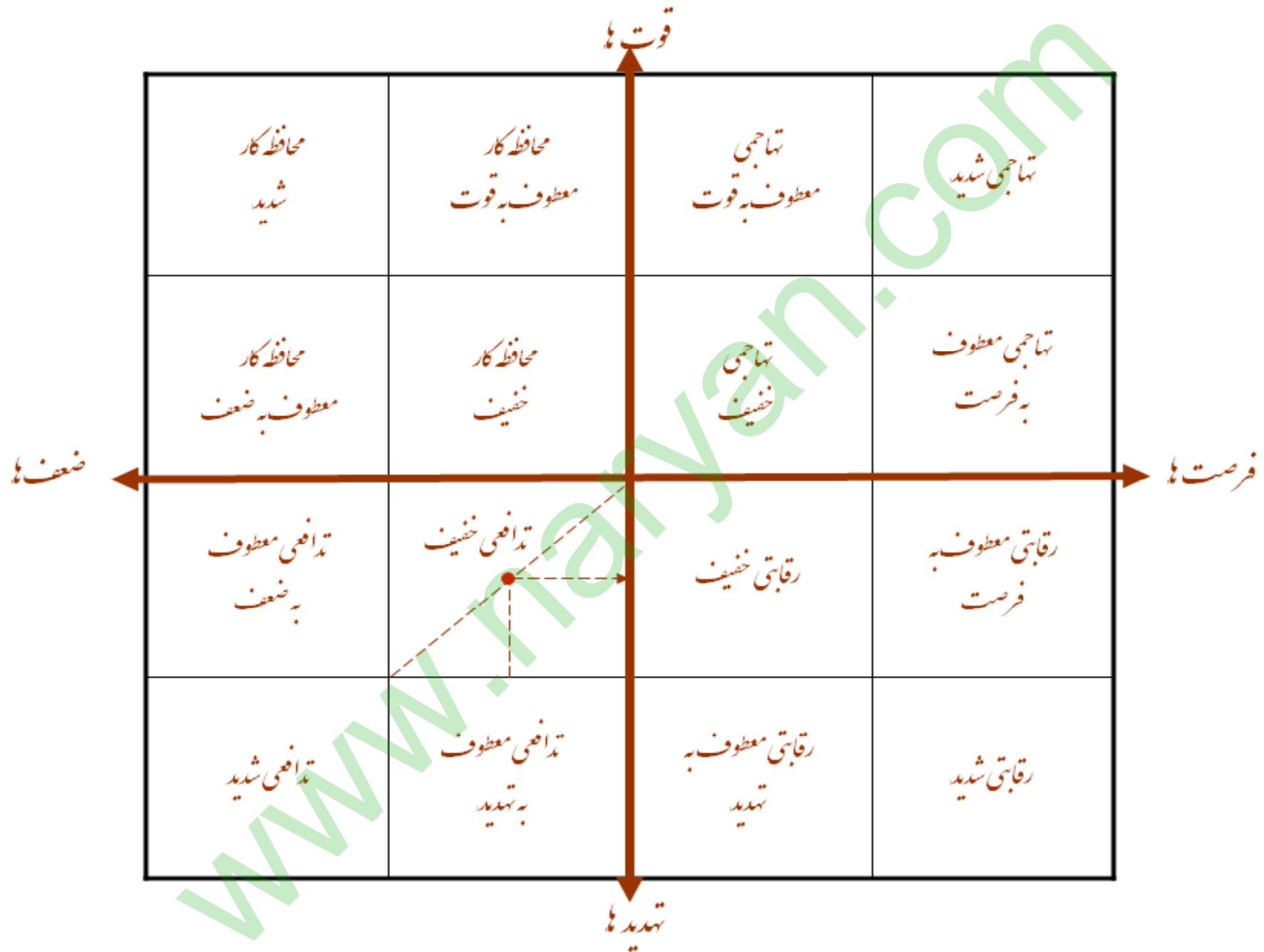
وضعیت
مطلوب



نحوہ محاسبہ ماتریس (SPACE)

وضع مطلوب	وضع موجود	موضوع
۶/۲۸	۵/۰۸	فرصت
۱۳/۱۸	۷/۶۴	ضعف
۶/۴۸	۳/۵۳	تہدید
۶/۷۸	۴/۱۹	قوت

$۵/۰۸ + ۲/۸۸ - ۱۰ = -۲/۰۴$	وضع موجود
$۶/۲۸ + ۴/۸۹ - ۱۰ = ۴/۹۳$	وضع مطلوب
$۷/۶۴ + ۴/۱ - ۱۰ = ۱/۷۴$	وضع موجود
$۱۳/۱۸ + ۸/۳۸ - ۱۰ = ۱۱/۵۶$	وضع مطلوب
$۳/۵۳ + ۱/۵۹ - ۱۰ = -۴/۸۸$	وضع موجود
$۶/۴۸ + ۳/۱۱ - ۱۰ = -۰/۴۱$	وضع مطلوب
$۴/۱۹ + ۱/۰۹ - ۱۰ = -۴/۷۲$	وضع موجود
$۶/۷۸ + ۱/۸۳ - ۱۰ = -۱/۳۹$	وضع مطلوب



جدول مقایسه ای وضع موجود با وضع مطلوب با استفاده از SPACE های مفهومی

ردیف	موضوع	وضع موجود	وضع مطلوب
۱	گسترش امنیت اجتماعی	بی نظمی و ناامنی اجتماعی	انضباط اجتماعی و آرامش روانی
۲	منابع انسانی	نیروی کار	گسترش فرهنگ تفکر و برنامه
۳	تغییر فرهنگی نامتعارف	تأثیر شرایط محیطی بر فرهنگ سنتی	تقویت فرهنگ بومی و ارزشهای اسلامی و خانواده محوری
۴	الگوی عمومی مدیریت	فرصت سوز	برنامه محوری
۵	توسعه و عمران	عکس العمل محیطی	تخصیص تران تأمین امکانات بیشتر
۶	تغییر در افراد	گذشته گرا	بینش مهارت و نگرش بر نقش گرایی
۷	فرهنگ مشارکت عمومی	مقابله با واکنش	تعامل و ارتباطات موقعیت گرا
۸	الگوی نقش فرهیختگان	تک محوری - گسست اقدامات	هدف گرا، اثربخش، جامعه محور
۹	نسبت با جامعه	منفعل تدافعی	جامعه محور فراگیر
۱۰	احساس مسئولیت	قانونی	حرفه ای
۱۱	رویکرد مراجعه با مسائل جامعه	حضور فیزیکی	متکی به تحلیل مقتدرانه و مسئولانه

تحلیل وضعیت موجود جامعہ روستایی :

تحلیل وضعیت موجود جامعہ روستایی بر اساس ماتریس ارزیابی و اقدام استراتژی به شرح زیر می باشد :

شورای روستای ناریان در وضعیت تدافعی خفیف قرار دارد . این بدین معنی است که در مقابل با تهدیدات محیطی منفعل بوده و از ابتکار عمل مناسبی برخوردار نمی باشد . از نظر مدیریتی ، بی اثر ، مردم در پی اهداف خود مسئولین ، معذور و کم نقش ، اقدامات نهادهای مردمی به صورت جزیره ای ، فرصت سوز ، گذشته گرا و تک محور است .

نتیجتاً شورا ابتکار عمل نداشته منتظر تغییر شرایط محیطی است تا در مواجهه عکس العمل نشان دهد . مردم احساس تعلق خاطر به شورا نداشته و تظاهر به ارتباط مناسب می نمایند . شورای روستا جهت گذر از این وضعیت تدافعی قصد دارد :

ایجاد فرهنگ تفکر استراتژیک و با بهره گیری از تکنولوژی و فناوری روز و غنای سیستم جمعیتی روستا به سمت دانش و خبرگی ، تحلیل و مستمر شرایط روز ، بهره گیری از فرصت ها خصوصاً فرصت های ناشی از هم اندیشی و هم گرایی مردم و مسئولین و اثربخشی در عمل به رسالت معین و ارزشی نظام مقدس جمهوری اسلامی با نگرش توسعه همه جانبه روستا و افزایش تعامل و ارتباطات با دستگاههای دولتی و به کارگیری مشارکت همگانی به سمت وضعیت تعاملی و رقابتی با تثبیت شرایط موردنظر به سمت مطلوب و مناسب گام بردارد . به لطف و عنایت حضرت دوست .

جدول اولویت های عمرانی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهار ساله اول

توضیحات	تأسیسات	مکان					محل اتمام	منبع بودجه	تأمین کننده	انکانات	بودجه
		پیش بینی بودجه ملی رقم به میلیون تومان	میدان	انکانات و تجهیزات	نمای در حوض تعمیرات	نیرو					
اجرای طرح منوط به تامین بودجه می باشد	تعمیر پروژه بر اساس تقاضای طرح ریزی شه	پیش بینی ۵۰ اتصالی ۲۰۰	---	انکانات راه سازی و بودجه اتصالی	۲۴۰۰	پیمانکار	حفاظت روستای پیمانکار	سرمایه اول ۲۰۰۰ سال ۱۳۸۹	فرهنگاری، تعمیرات و اداره گل راه شهرستان پیمانکار	پارسی اساسی راه روستایی	۱
دستور تامین مکان	تعمیر پروژه بر اساس با آورد	۵۰	تعمیرات مناسب توسط شهرا	۲۰۰۰	پیمانکار	روستای تاریخی روستا	سرمایه ۲۰۰۰ و ۲۰۰۰ سال ۱۳۸۹	تعمیرات و اداره مسکن و شورای روستا	پارسی گلچین بندی روستا	۲	
دستور تامین مکان	تعمیر پروژه بر اساس استنادهای تعمیرات	۶۰	انکانات مورد نیاز تعمیرات مردم	۱۲۰۰	شورا با کمک مردم	روستای گلچین پیمانکار	سرمایه ۲۰۰۰ سال ۱۳۸۹. خازن	فرهنگاری و تعمیرات و شورای اسلامی روستا	ساخت و تعمیر شورای اسلامی روستا	۳	

عمرانی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

ردیف	اهداف و ترتیب	اقدامات	اقدام کننده	منتهی / دوره زمانی اقدام	محل اقدام	منابع				توضیحات		
						نیروی	زمان (بر حسب نفر-ساعت)	امکانات و تجهیزات	سایر منابع		پیش بینی بودجه ملی ارقام به میلیون تومان	
۴	سلامتی مزارشیدان و <u>مومنین</u>	شورای روستا	شورای روستا	فاز اول : سه ماه اول سال ۱۳۸۹ فاز دوم : سه ماه اول سال ۱۳۹۰ فاز سوم : سه ماه اول سال ۱۳۹۱	مزارشیدان	شورای روستا	۱۰۰	دست برای کاشت گسل صدکشتی مزاره بله کشتی ضلع شرقی و چغنی	منبع داخلی منبع داخلی منبع داخلی	۵۰۰ هزار تومان ۲۴ ۵۰	اجرای طرح های تجدید شده	---
۵	کسترش فضای سبز و اصلاحات سالن ورزشی	فراورداری و <u>کشاورزی</u> شورا و اداره تربیت بدنی	فراورداری و <u>کشاورزی</u>	فاز اول : سه ماه اول سال ۱۳۸۹ فاز دوم : سه ماه دوم سال ۱۳۹۰ فاز سوم : سه ماه دوم و سوم سال ۱۳۹۱	روستای ناریان روستای ناریان روستای ناریان	شورای تربیت بدنی و سپاهکار	۱۵۰ ۱۰۰ ۱۰۰	تهمین زمین مناسب برای ساخت سالن تهمین بودجه ساخت	منبع داخلی تربیت بدنی نیروی کار	۵۰ ۲۵۰	اجرای طرح تجدید شده اجرای طرح تجدید شده	در صورت تهین
۶	سلامتی کبک برقی روستا	وزارت نیرو و اداره برق	وزارت نیرو و اداره برق	فاز اول : سه ماه اول سال ۱۳۸۹ فاز دوم : سال ۱۳۹۰	روستا روستا	شورا شورا	---	درخواست کبک شناسی کبک توزیع برق روستا تولین کابل کبک کابل <u>نودگنبدار</u>	تهمین نیروی کار تهمین نیروی کار	طرح پیش بینی شده کارشناسی وزارت نیروی	اجرای طرح تولید سیستم کبک داخلی کبک طول حدوداً یک کیلومتر	در صورت تهین منابع قابلیت اجرای در سال ۸۹ و بودجه در

جدول اولویت های عمرانی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

توضیحات	شخص های بخش	منابع				محل اقدام	منبع / دوره زمانی اقدام	اقدام کننده	اقدامات	هدف های راهبردی به ترتیب
		پیش بینی بودجه ملی ارقام به میلیون تومان	سایر منابع	امکانات و تجهیزات	زنان (بر حسب نفر-ساعت)					
---	نصب وکل	من کارشناس مکتوبات و وزارت نیرو	تأمین نیروی کار مناسب	پیکیزی در خواست نصب وکل مخابراتی	---	شورا	روستا	سه ماهه اول سال ۱۳۸۹	نشداری و شورا و اداره مخابرات	۷ نصب وکل تمش همراه اول و <u>ایرانسل</u>
---	راه اندازی و بهره برداری دفترست بانک	پیش بینی کارشناس مکتوبات	تأمین نیروی کار درخواستی	تأمین امکانات مناسب جهت راه اندازی	---	شورا	روستا	سه ماهه اول و دوم سال ۱۳۸۹	شورا و اداره پست	۸ راه اندازی پست بانک
اجراء در صورت تأمین منابع	اجرای طرح تهیه شده	۳۰۰	تأمین منابع مالی و نیروی کار توسط شورا	تأمین امکانات مورد نیاز	---	شورا	روستا	سه ماهه دوم سال ۱۳۹۰ تا پایان سال ۱۳۹۲	نشداری و شورا و بنیاد مسکن انقلاب	۹ آسانت سابر عمومی و سنگ فرش حاشیه رودخانه و ناکلداری کوچه ها
در صورت تأمین منابع	نگین پرونده بر اساس طرح تعریف شده	۱۵۰	نیروی کار	امکانات کارگاهی مورد نیاز	۲۴۰۰	پیمانکار و شورای روستا	روستای <u>ناریان</u>	سه ماهه دوم سال ۱۳۹۰	جناح کشاورزی و شورای روستا	۱۰ طراحی آب رسانی برای زمینهای <u>رونا</u>

جدول اولویت های عمرانی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

توضیحات	شخص های بخش	منابع					عمل اقدام	منبع بودجه روستایی	اقدام کننده	اقدامات	هدف های راهبردی به ترتیب
		پیش بینی بودجه ملی ارقام به میلیون تومان	سایر منابع	امکانات و تجهیزات	نمان (بر حسب نفر-ساعت)	نیرو					
---	اجرای طرح	۳۰	منابع داخلی و بومی	تأمین گل دهن و ویلا عمل به طرح زررستان نصب بهی دپوی زباله در سطح روستا	---	شورا	روستا	از سه ماهه اول سال ۱۳۸۹ تا پایان سال ۱۳۹۰	نخستین شورای و شورا اداره بهداشت	سازمانی زباله های روستایی	۱۱
	اجرای طرح	۳۰	منابع داخلی	جایابی حمام فعلی با حمام جایگزین و بازسازی آن	---	شورا	روستا	فاز اول : سال ۱۳۸۹ تأمین منبع ملی فاز دوم : سال ۱۳۹۰ شروع به کار	شورا	بازسازی و جایابی حمام فعلی	۱۲
اجرای طرح در صورت تأمین منابع	اجرای پروژه بر اساس طرح پیش بینی شده	۱۰۰	منابع داخلی	امکانات <u>راسازی</u> مورد نیاز	۲۴۰۰	شورا	<u>کوکل راه</u>	سال ۱۳۹۲	<u>نخستین</u> <u>جایگزینی</u> شورا	جاده بین مزارع	۱۳

جدول اولویت های عمرانی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

توضیحات	شاخص های بخش	منابع				محل اقدام	متنوع / دوره زمانی اقدام	اقدام کننده	اقدامات	هدف های راهبردی به ترتیب
		پیش بینی بودجه ملی ارقام به میلیون تومان	سایر منابع	امکانات و تجهیزات	زنان (بر حسب نفر-ساعت)					
در صورت تامین منابع مالی	اجرای طرح	۳۰	نیردی کل	تامین جدول مناسب	فاز اول: ۱۴۴۰	شورا	فاز اول: بند و تار پهن رو به روی ده و تار پهن تنگ بر	فاز اول: سه بهر سوم سال ۱۳۹۱ فاز دوم: سه بهر سوم ۱۳۹۲ ادامه کار در بهر سوم	بازسازی و <u>زیلعکشی</u> دو نمره اصلی	۱۴
	اجرای طرح	۴۰	نیردی کل	کلومتر	فاز دوم: ۲۰۰۰	شورا				
اجرای طرح در صورت تامین منابع	اجرای طرح کردگی مناسب با فرنگ بومی	۱۰۰	منابع داخلی و سرمایه گذار	پاکسازی محیط تجهیز لوازم تفریحی و کردگی <u>دنگ</u>	۸۰۰	شورا	منطقه دربند	سال ۱۳۹۲ و برنامه دوم	ایجاد منطقه کردگی و پذیرایی توریست	۱۵
اجرای طرح در صورت تامین منابع	اجرای پروژه و پلهای نصب شده	۱۰	منابع داخلی	تامین مصالح مورد نیاز	۲۰۰	شورا	اسکول تا میانجیر	سه بهر سوم سال ۱۳۹۱	نصب پل عابر و <u>چهار نقطه رودخانه</u>	۱۶

جدول اولویت های عمرانی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

توضیحات	شاخص های بخش	منابع				محل اقدام	منبع اودرونیانی اقدام	اقدام کننده	اقدامات	هدف های راهبردی به ترتیب
		پیش بینی بودجه ملی ارقام به میلیون تومن	سایر منابع	امکانات و تجهیزات	زمان (بر حسب نفر ساعت)					
کاهش طرح های براساس اصول شیرسازی متناسب با شرایط منطقه	۲۰ میلیون	منابع داخلی	امکانات مورد نیاز	۱۶۰ نفر	متخصص انسانی	روستا	تعمیرات شورا	سه ماهه دوم سال سال ۹۱	توسعه طرح های روستایی	۱۹
اصلاح و بازسازی بگونه کشتی آب شرب روستا و ساخت منبع جدید ذخیره آب	۱۵۰ میلیون	منابع داخلی و بیماری زمین	امکانات مورد نیاز	۱۴۰۰ نفر	متخصص داخلی	روستا	آب شورا	سال ۹۱ تا پایان برنامه	توسعه و بازسازی بگونه آب شرب روستا	۲۰

جدول اولویت های اجتماعی و اقتصادی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

توضیحات	شاخص های بخش	منابع					محل اقدام	متعلق به دور زمانی اقدام	اقدام کننده	اقدامات	هدف های راهبردی به ترتیب
		پیش بینی بودجه ملی ارقام به میلیون تومان	سایر منابع	امکانات و تجهیزات	زمان (بر حسب نفر ساعت)	نیرو					
---	اجرای طرح کارشناسی شده	---	داخلی	تکمیل تعاونی با هدف بهره برداری روستایی و تامین نیازهای بومی	---	شورا	روستا	سال ۱۳۹۰	مشاوره و شورا	تکمیل تعاونی تولید و توزیع روستایی	۳
	اجرای طرح بلای روستایی	۵ ۲۰۰	منابع داخلی منابع داخلی	تسهیل طرح مناسب و کارشناسی شده اجرای طرح تهیه شده	---	شورا	روستا	فاز اول: سال ۱۳۹۰ فاز دوم: ۱۳۹۱ تکمیل برنامه	جداگانه و شورا	سلامتی بچه و والداری از سنستی به صنعتی	۲۲
---	امکانات مناسب و بهره برداری از آن	۲	شورا	ایجاد فضای و امکانات مناسب	---	شورا	پخش های آب معدنی روستا	سال ۱۳۹۱ اجرای طرح	شورا	طرح استخوانه از آب معدنی روستا	۲۳

جدول اولویت های اجتماعی و اقتصادی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

هدف های راهبردی به ترتیب	اقدامات	اقدام کننده	منبع / دوره زمانی اقدام	محل اقدام	منابع				توضیحات		
					نیرو	زمان (بر حسب نفر-ساعت)	امکانات و تجهیزات	سایر منابع		پیش بینی بودجه ملی ارقام به میلیون تومان	
۲۴	ایجاد ناوای فصلی	شورا	سه ماهه دوم سال ۱۳۹۱	روستا	شورا و سرمایه گذار	---	تسهیل امکانات مورد نیاز	سرمایه گذار	تامین بودجه مناسب با طرح برداری	ساخت و بهره برداری	---
۲۵	تسهیل طرحی مناسب جهت استفاده از زمینهای روستا	شورا و شرکت تعاونی روستایی	فاز اول: سه ماهه دوم و سوم سال ۱۳۸۹ فاز دوم: سال ۹۰ تکمیل برآورد	روستا	شورا و بیماری مردم	---	مکتوب نمودن طرح و فرسنگ سازی	منابع داخلی	۱۰	فاز اول تسهیلات	استفاده از زمینهای بهرست کدهای صنعتی، مسرت نعلی و کادای سام، اجزای طرح بهره برداری داخلی بهرست ذبدر کم بودجه و تسهیلات نکست
							اجرای طرح تسهیل شده	منابع داخلی	۳۰۰	اجزای طرح برآورد	تخصص های فن
۲۶	سازمانی نیروهای کار بومی و غیر بومی	شرکت تعاونی روستایی و شورا	سال ۱۳۹۰	روستا	شرکت تعاونی با نظارت شورا	---	تسهیل امکانات مورد نیاز	منابع داخلی	---	ایجاد اشتغال بومی و کارشناسی داخلی و داخلی و سود فرسنگ خریدی و کارشناسی آن	

جدول اولویت های اجتماعی و اقتصادی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

توضیحات	شخص های بخش	منابع					محل اقدام	منتفعان و ذینفعانی اقدام	اقدام کننده	اقدامات	هدف های راهبردی به ترتیب
		پیش بینی بودجه ملی ارقام به میلیون تومان	سایر منابع	امکانات و تجهیزات	زمان (بر حسب نفر-ساعت)	نیرو					
---	ارتقاء عملکرد	۱	منابع داخلی	امکانات مورد نیاز	۸۰	شورا روحانیت معظم	روستا	فاز اول: سه ماه دوم سال ۱۳۸۹ تأمین سال ۱۳۹۰	شورا روحانیت معظم سج	توسیه طرح مبارزه با نابخاری های اجتماعی	۲۷
---	برخورد با اجرای مولفه های طرح توسیه شده	---	منابع داخلی	توسیه امکانات مورد نیاز	---	شورا	روستا	سال ۱۳۹۰ تأمین برنامه	شورا و سج	اجرای طرحی کثرتی در جهت برخورد با نابخاری های اجتماعی	۲۸

www.parsyaran.com

جدول اولویت های اجتماعی و اقتصادی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

توضیحات	شاخص های بخش	منبع					محل اقدام	منطقه / دوره زمانی	اقدام کننده	اقدامات	هدف های راهبردی به ترتیب
		پیش بینی بودجه ملی ارقام به میلیون تومان	سایر منابع	امکانات و تجهیزات	زمان (بر حسب نفر-ساعت)	نیرو					
	آموزش صنایع و تفرات عمومی و فرهنگ سازی مناسب در جامعه	---	منابع داخلی	امکانات مورد نیاز	۱۴۴۰	داخلی	روستا	طول برنامه ۴ ساله	شورا و کانون فرهنگی	آموزش صنایع و تفرات عمومی و فرهنگ سازی مناسب در جامعه	۲۹
	تعمیر سوله های مناسب برای رفع مشکلات محلی بر اساس آداب و رسوم	---	منابع داخلی تشکیل شورای حل اختلاف از مجتهدین	امکانات مورد نیاز	۱۰۰۰	مجتهدین محلی	روستا	طول برنامه	شورا با همکاری مجتهدین و دادگاه عمومی بخش	رفع اختلافات محلی پاروشن کدخدانشی	۳۰
	تعمیر سوله های مناسب جهت تقویت سنتها، تقویت فرهنگ احترام، تقویت تقویت بانها و خانواده ها		بر اساس طرح تهیه شده	امکانات بومی	بر اساس طرح تهیه شده	نیروی بومی خلاق بومی	روستا	طول برنامه	شورا و کانون فرهنگی	کسرتش آداب و رسوم بومی و محلی	۳۱

جدول اولویت های اجتماعی و اقتصادی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

توضیحات	شاخص های بخش	منابع				محل اقدام	منطقه / دوره زمانی اقدام	اقدام کننده	اقدامات	هدف های راهبردی به ترتیب
		پیش بینی بودجه ملی ارقام به میلیون تومان	سایر منابع	امکانات و تجهیزات	زمان (بر حسب نفر-ساعت)					
ظرفی نیست و شش فرد دانش آموزانی در دهه های شخصی باید از دولتی بدست حقوقی بصورت رایگان بداد دولت از نیروهای تخصص بوی.	میزان خدمت رسانی توسط نیروهای تخصص	مناسب برنامه	منابع داخلی	تاسیس امکانات مورد نیاز	زمان برنامه تهیه شده	نیروهای تخصص موجود، رسانی، بهداشتی، حقوقی و مشاوره ای	روستا	طول برنامه	شورا اداره بهداشت بخش خاز بهداشت روستا	۳۲ استاد و از خدمات تخصصی در جهت رفع نیازهای عمومی

جدول اولویت های فرهنگی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

هدف های راهبردی به ترتیب	اقدامات	اقدام کننده	متنوع / دوره زمانی اقدام	محل اقدام	منابع				توضیحات
					نیروی	زمان (بر حسب نفر-ساعت)	امکانات و تجهیزات	سایر منابع	
۳۳	گسترش فرهنگ اسلامی و ارزشهای دینی	روحانیت معظم اداره ارشاد شورا	طول برنامه ۴ ساله	روستا	بومی	براساس طرح ارائه شده	امکانات مورد نیاز	منابع داخلی	تعداد کلاسهای ثبت نام در روزهای دینی و منوی درست پشتکوتلی فرهنگ اسلامی. تبدیل طرح جامع فرهنگی و نسبت زیادتی دینی
۳۴	تعمیر پایه های خانواده	روحانیت معظم فرهنگیان، کانون فرهنگی	طول برنامه ۴ ساله	روستا	بومی	---	امکانات مناسب برای ترویج ستاد آموزه های دینی فرهنگی	داخلی شورا	اجرای طرح ارائه شده بازرسی
۳۵	برگزاری اردوهای آموزشی، ورزشی، فرهنگی و معمونی	کانون فرهنگی و شورا	طول برنامه ۴ ساله	روستا	داخلی	---	تأمین امکانات مناسب باجرای طرح اسکان و سفر	شورا اداره ارشاد اسلامی و خیرین	تعداد اردوهای برگزار شده ارزشی، سلامت دینی و نسبت اکتبرهای دینی

جدول اولویت های فرہنگی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

ردیف های راہبردی بہ ترتیب	اقدامات	اقدام کننده	متنوع / دورہ زمانی اقدام	محل اقدام	منابع				توضیحات		
					نیرو	نمان (بر حسب فرہمات)	امکانات و تجهیزات	سایر منابع		پوشش جہتی بودجہ مالی ارقام بہ میلیون تومان	
۳۶	توسعہ فرہنگ تعاونی و بیماری بومی	روحانیت معظم شورا فرہنگخان	در طول برنامه ۴ سالہ	روستا	روحانیت معظم فرہنگخان کارشمان و مسئولان	۱۰۰۰	تہیہ امکانات آموزشی	درخواست کمک از وزارت تعاون و رفاه بہ میزان نیاز	متناسب با طرح	افزایش روحیہ میدانی و تعاونی اجزای طرح نظریہ	ہدف از اجزای طرح گذرش فرہنگ ہدیہ و شکست جہمی و تکمیل نظریہ نوگرہ اجزای طرحی اتحادیہ کلہذبی و ضعی
۳۷	برگزاری مراسم تجلیل در بزرگداشت شہداء و مانترا و یادگران و جانبازان	سازمہام بزرگداشت شہداء کانون فرہنگی و شورا	در طول برنامه	روستا	بومی	---	امکانات متناسب با طرح	داخلی	---	اجزای برنامه متناسب با شرایط درجہ اول برنامہ	بزرگداشت فرہنگ ابتدا شدت و تہذیب فرہنگ لغنی ۱۳۸۱ و گذرش بدو ندست گذری سہلا
۳۸	توسعہ فرہنگ کتابخوانی، کتابخانہ و سائل کمک آموزشی	روحانیت معظم ادارہ ارشاد و کانون فرہنگی و روستا	فاز اول: سہ ماہ اول و دوم: ۱۳۸۹ تا بزرگداشت فاز دوم: توسعہ فرہنگ کتابخوانی	روستا روستا	بومی		تہمین امکانات سخت افزاری و نرم افزاری مورد نیاز	منابع داخلی و خارجی	۸	میزان گذرش فرہنگ کتابخوانی با حسنیہ اعتماد	فاز اول: بزرگداشت و سائل کمک آموزشی فاز دوم: توسعہ فرہنگی کتابخوانی در محل برنامہ

جدول اولویت های فرہنگی شورای اسلامی روستای ناریان در برنامه چهارساله اول

+

توضیحات	شخص های بنشین	منابع					محل اقدام	منبع ادو روستائی اقدام	اقدام کننده	اقدامات	هدف های راهبردی به ترتیب
		پیش بینی بودجه ملی ارقام به میلیون تومان	سایر منابع	امکانات و تجهیزات	ندان (بر حسب فرہ ساعت)	نیرو					
تلاش در جهت اجرای برنامه ای آموزشی و تربیتی برای جوانان و نوجوانان روستا	بنشین میزان نزدیکی	متناسب با طرح های ارائه شده	داخلی و جذب منابع خارجی از مسئولان محلی و استانی	امکانات مناسب آموزشی و کمک آموزشی	---	داخلی و خارجی	روستا	طول برنامه ۴ ساله	رواجانست معظم فرہنگیان، کانون فرہنگی و اداره ارشاد و شورا	تلاش در جهت مبارکست فرہنگی بین نسلی با تقویت فرہنگ اسلامی بومی	۳۹
ترویج فرہنگ بهی و اسلامی در سطح روستا و کنترول با بندهای اجتماعی و فرهنگی نهاد و سوابق نسلی	فعال شدن پایگاه کج	برنامه کارشناسی سپاه پاسداران	داخلی و سپاه پاسداران	تاسیس امکانات و مکان استقرار		داخلی	روستا	سپاه اول و دوم سال ۱۳۸۹	سپاه پاسداران و شورا	فعال نمودن پایگاه کج	۴۰
ترویج فرہنگ بهی و قرض ایمنی در سطح روستا	تشکیل رتج منبع مالی تحت لای یک صندوق قرائم		منابع بومی و داخلی	تجمع صندوقهای قرض ایمنی موجود		بومی	روستا	طول برنامه ۴ ساله	نجیرین و مستدین محلی	ترویج فرہنگ قرض ایمنی	۴۱

جدول اولویت های فرہنگی شورای اسلامی روستای ناریمان در برنامه چهارساله اول

هدف های راہبردی بہ ترتیب	اقدامات	اقدام کننده	منبع ادوہ زمانی اقدام	عمل اقدام	منابع				توضیحات	
					نیرو	زمان (بر حسب نفر-ساعت)	امکانات و تجهیزات	سایر منابع		پیش بینی بودجه مالی ارقام بہ میلیون تومان
۴۲	اجرای برنامه های زیارتی و سیاحتی	کانون فرہنگی	طول برنامه ۴ سالہ	روستا	بومی		تأمین نیازهای لازم جست اجرای برنامه	منابع داخلی	تأمین خریدہ های جاری	اجرای تعداد توریہای انجام شدہ فرہنگ و ہی و تہجہت ہنلی فوی داخلی
۴۳	سلامتی و ہدایت توریت های ورودی بہ روستا	شورا و کانون فرہنگی	طول برنامه ۴ سالہ	روستا	بومی		تہیہ پروشورہای راہنما و توسیہ های ہدایتی توریستی در جست رعایت فرہنگ بومی	منابع داخلی	۲۰۰ هزار تومان	کنترل توریت های ورودی بہ روستا بازوہ بہ ودوہ فرہنگ فریوی طرح فتح در جست کنترل امکان ہا تہیہ فرہنگی نہنلی-آآموزشی در ہدایت ہنلی اجہای و ہنر فصلی اجہای کردوہ

ماتریس کانت جدول اجرای اولویت برنامه

سال ۱۳۹۲				سال ۱۳۹۱				سال ۱۳۹۰				سال ۱۳۸۹				اولویت اهداف
۴	۳	۲	۱	۴	۳	۲	۱	۴	۳	۲	۱	۴	۳	۲	۱	
																بازسازی اساسی راه روستا
																بازسازی گلپون بندی رودخانه روستا
																ساخت دفتر شورای اسلامی روستا
																ساماندهی مزار شهداء و مومنین
																احداث سالن ورزشی
																ساماندهی شبکه برقی روستا
																نصب دکل تلفن همراه اول و اینترنت
																راه اندازی پست بانک
																آسفالت معابر عمومی و سنگ فرش حاشیه رودخانه و نامگذاری کوچه ها
																طراحی آب رسانی برای زمین های روستا
																ساماندهی زیاده های روستایی
																بازسازی و جلبجایی حمام فعلی
																جاده بین مزارع

بازرس کانت جدول اجرای اولویت برنامه

اولویت اهداف				سال ۱۳۸۹				سال ۱۳۹۰				سال ۱۳۹۱				سال ۱۳۹۲			
				۱	۲	۳	۴	۱	۲	۳	۴	۱	۲	۳	۴	۱	۲	۳	۴
بازسازی و زهکشی																			
ایجاد منطقه گردشگری و پذیرایی توریست ها																			
نصب پل فلر در چهار نقطه رودخانه																			
ساماندهی فاضلاب روستایی اکثر																			
اجرای طرح درختکاری مسیر جاده ورودی روستا																			
تشکیل تعاونی تولید و توزیع روستایی																			
ساماندهی شبکه دامداری از حتی به صحتی																			
استفاده از آب های صحتی روستا																			
ایجاد تلویزی فصلی																			
تهیه طرحی مناسب جهت استفاده از زمینهای رونا																			
ساماندهی نیروی کار بومی و غیربومی																			
تهیه طرح بازارچه با ناهنجاریهای اجتماعی																			
اجرای طرح کنترلی در برخورد با ناهنجاریهای اجتماعی																			

ماتریس گانت جدول اجرایی اولویت برنامه

سال ۱۳۹۲				سال ۱۳۹۱				سال ۱۳۹۰				سال ۱۳۸۹				اولویت اهداف
۴	۳	۲	۱	۴	۳	۲	۱	۴	۳	۲	۱	۴	۳	۲	۱	
																آموزش ضوابط و مقررات عمومی و فرهنگ سازی مناسب در جامعه
																رفع اختلافات محلی با روش کنش‌مدانشی
																گسترش آداب و رسوم بومی و محلی
																استفاده از خدمات تخصصی در جهت رفع نیازهای عمومی
																گسترش فرهنگ اسلامی و ارزش‌های دینی
																تحکیم پایه های عملی‌شده
																برگزاری اردوهای آموزشی و پرورش فرهنگ عمومی
																نوسه فرهنگ نمازنی و همپاری بومی
																برگزاری مراسم تجلیل و بزرگداشت شهدا و مفاخر و ایثارگران و جانبازان
																نوسه فرهنگ کتابخوانی و کتابخانه و وسائل کمک آموزشی
																نمایش در جهت مهار گسست فرهنگی بین نسل با تقویت فرهنگی اسلامی بومی
																فعال نمودن پایگاه بسیج
																ترویج فرهنگ قرص الحسنه

www.nafaryan.com

ماتریس کانت جدول اجرایی اولویت برنامه

سال ۱۳۹۲				سال ۱۳۹۱				سال ۱۳۹۰				سال ۱۳۸۹				اولویت اهداف
۴	۳	۲	۱	۴	۳	۲	۱	۴	۳	۲	۱	۴	۳	۲	۱	
																اجرای برنامه های زیارتی و سیاحتی
																ساماندهی و هدایت توریستهای ورودی به روستا
																ترویج فرهنگ قرآنی
																ترسیم طرح هدای روستایی
																ترسیم و بازسازی شبکه آب شرب روستا